



Hotărâre nr. 75/10.06.2024
privind Planul strategic al Universității Babeș-Bolyai din Cluj-Napoca
2024-2029

Analizând proiectul Planului strategic 2024-2029 înaintat de Rectorul Universității,
Având în vedere Hotărârea Consiliului de Administrație al Universității
Babeș-Bolyai din Cluj-Napoca cu nr. 7 407/27.05.2024,

Luând în considerare avizul favorabil și amendamentele Comisiilor Senatului,

În temeiul art. 137 alin. (2) lit. d) din Legea Învățământului Superior nr. 199/2023 și
al art. 37 lit. b) din Carta Universității Babeș-Bolyai din Cluj-Napoca,

Senatul Universității Babeș-Bolyai,
reunit în ședință la data de 10 iunie 2024,
hotărăște:

Art. 1. Se aprobă Planul strategic al Universității Babeș-Bolyai din Cluj-Napoca 2024-2029, în forma anexată prezentei hotărâri.

Art. 2. Planul strategic devine anexă la Contractul de management încheiat de Senat cu Rectorul Universității.

Președinte
Prof. univ. dr. Florin Streteanu

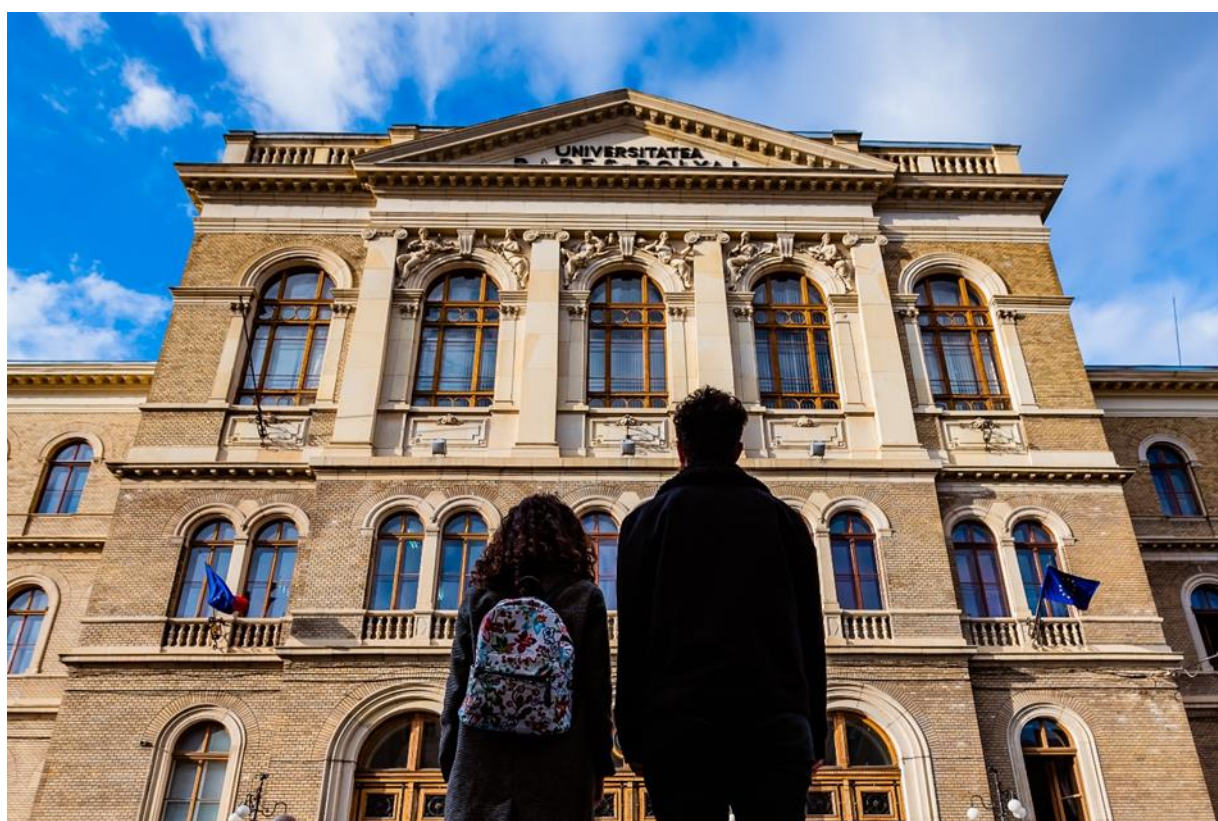
Secretar
Anca Chingheli

Universitatea Babeș-Bolyai

PLAN STRATEGIC - 2024- 2029

(în baza Programului de Candidatură)

O universitate europeană de clasă mondială



UNIVERSITATEA BABEȘ-BOLYAI
BABEȘ-BOLYAI TUDOMÁNYEGYETEM
BABEȘ-BOLYAI UNIVERSITÄT
BABEȘ-BOLYAI UNIVERSITY

TRADITIO ET EXCELLENTIA

Tradiție și Excelență prin Cultură-Știință-Inovație din 1581

Preambul

UBB este în prezent o universitate *world-class*, conform auditului internațional QS STAR, efectuat de prestigioasa companie britanică Quacquarelli Symonds. În esență, acest lucru înseamnă că: UBB are în centrul activității academice generarea de cunoaștere prin cercetare-dezvoltare-inovare științifică, care susține apoi o educație co-creată cu studenții și cu societatea/mediul socio-economic, precum și o relație de calitate și/sau inovativă cu societatea/mediul socio-economic.

Prin prezentul Plan Strategic ne propunem să stabilizăm și să dezvoltăm Universitatea Babeș-Bolyai în liga *world-class*, demers în care, cu inteligență, înțelepciune și creativitate, cooperând cu încredere, găsim cele mai bune soluții la provocările și întrebările majore cu care se confruntă lumea și mediul academic astăzi, care nu mai sunt în cadrul unei paradigme cunoscute, ci vizează schimbări paradigmatic fundamentale.

Procesul de internaționalizare a Universității Babeș-Bolyai a înregistrat o accelerare continuă în ultima perioadă, odată cu aderarea Universității la Rețeaua Universităților Europene de Cercetare Intensivă, The Guild, și, respectiv, la Alianța Universităților Europene EUTOPIA. În acest context, UBB își propune să fie o voce activă pentru a promova la nivel european și internațional susținerea modelului *world-class*.

În calitate de membru fondator al *EUTOPIA European University*, o metauniversitate ce reunește 10 universități europene de referință, UBB își consolidează poziția în cadrul european și internațional, în aceeași măsură în care își propune să aducă și să valorifice la nivel național cele mai bune practici europene și internaționale.

UNIVERSITATEA BABEȘ-BOLYAI
în prezent



Încă din 2016, UBB este prima universitate a țării în cadrul celor opt ediții ale metarankingului universitar inițiat în 2016 de Ministerul Educației, care agregă nouă dintre cele mai importante clasamente individuale internaționale ale universităților. Prin raportare la metarankinguri și la poziția UBB față de ceilalți participanți, în anul 2023 UBB a avut cea mai bună performanță din istoria participării sale în clasamentele internaționale!

UBB este cea mai mare și mai complexă universitate a țării, cu o comunitate de peste 50.000 de oameni, distribuită în 23 localități și 12 județe, acoperind prin programe de licență, master și/sau doctorat/postdoctorat toate domeniile majore ale științei.



UBB a ajuns la cel mai mare număr de studenți internaționali de la fondarea sa. De asemenea, prin prisma parteneriatelor/protocoalelor/programelor comune, UBB a atins o nouă bornă în istoria sa în profilul internațional, inclusiv cu o prezență activă și strategică în Africa.

UBB a fost invitată și acceptată în The GUILD, organizația unora dintre cele mai reprezentative universități europene de cercetare avansată. La momentul acceptării, UBB a fost considerată ca fiind cea mai reprezentativă universitate cu acest profil din zona Europei de Sud-Est.



UBB a devenit membră în alianța universitară europeană EUTOPIA, cu programe academice integrate cu alte nouă universități *world-class* la nivel european.

UBB găzduiește *Oficiul Național al European Institute for Innovation and Technology* (EIT Digital) și *Catedra UNESCO pentru sustenabilitate și schimbări climatice*.

UBB a obținut distincția Comisiei Europene *HR Excellence in Research*, ceea ce arată că implementează standardele profesional-administrative și etice în cercetare stabilite de reglementările europene.

UBB a inițiat dezvoltarea unei infrastructuri academice de excepție:

- *Platforma InfoBioNano4Health*, ca demers de specializare inteligentă a orașului și a țării, care reunește transversal avantaje competitive ale UBB din toate domeniile academice majore;
- *Platforma Institutul STAR UBB*, care s-a dezvoltat exponențial coordonând o rețea de centre academice și o infrastructură strategică de CDI de excepție;
- *Platforma INSPIRE* pentru bioimagistică medicală;
- *Platforma ACTRIS*, parte din infrastructura europeană de tip ERIC-ACTRIS;
- *Centrul UBB de Industrii Creative*;
- a reînființat *Institutul „Emil G. Racoviță”*;
- noi stațiuni/centre științifice, cum sunt cele de la Arcalia, Coronini, Neptun sau Jibou.



UBB a co-creat unități de inovație cu actori majori din mediul socio-economic, găzduite la UBB sau în companii, și a condus strategii naționale în domenii precum comunicații cuantice, sport etc.

UBB prezintă următoarele avantaje competitive:

- cea mai mare și mai complexă universitate a țării acoperind prin programe de licență, master și doctorat/postdoctorat toate domeniile majore ale științei;
- probabil cea mai complexă universitate europeană multiculturală, cu cele trei limbi academice oficiale - română, maghiară și germană, alături de multe alte programe în limbi de circulație internațională;
- probabil cea mai complexă ofertă teologică de pe continent, cu patru facultăți de teologie;
- păstrează specificul vocațional al studierii artelor performative și audiovizuale, într-o arhitectură curriculară *sui generis*, care îmbină practica artistică cu cercetarea fundamentală, inclusiv la nivelul doctoratului profesional.



În concluzie, UBB se prezintă ca o universitate *world-class*, cea mai veche și cea mai mare și complexă universitate a țării, precum și o universitate de referință în context european/internațional. Această situație din prezent, a fost construită pe fundamentul excelent pus de conducerile și generațiile academice anterioare și avem încredere că cei care vor urma cândva după noi vor duce probabil UBB și mai sus peste ani, construind la rândul lor pe contribuția noastră.

MISIUNE

VIZIUNE

VALORI



Misiune

UBB își definește ca misiune să continue să cultive următoarele principii:

(1) Excelența - mecanismul transversal al activităților academice

Ca instituție publică, promovăm un model european de excelență incluzivă, prin susținerea persoanelor să-și atingă potențialul, valorizând și componenta multiculturală specifică a universității, consolidând standardele de excelență ale UBB.

(2) Generarea de cunoaștere - mecanismul central al activităților academice

Generarea de cunoaștere este diversă, atât antrenată de curiozitate, cât și bazată pe provocări, atât disciplinară, cât și multi-/inter-/transdisciplinară.

(3) Sustenabilitatea - mecanism transversal al activităților UBB

Programul, deja clasic, *UBB Goes Green* atestă implicarea UBB în mișcarea internațională legată de dezvoltarea durabilă.

(4) Leadership activ în societate

UBB își asumă în continuare rolul de cetate a raționalității și adevărului, loc spre care oamenii să se poată orienta atunci când caută aceste valori.

(5) Redefinirea Ideii de Universitate - Platforma Umanistă

UBB implementează transversal principiile și mecanismele descrise în Platforma Umanistă asumată, în congruență și coordonare cu alte demersuri similare internaționale.



Viziune

UBB se stabilizează și se dezvoltă în liga *world-class* ca o universitate europeană care, prin misiunea academică, duce la nivel internațional valorile și cunoașterea națională și europeană și aduce și valorifică la nivel național cele mai bune practici europene și internaționale.

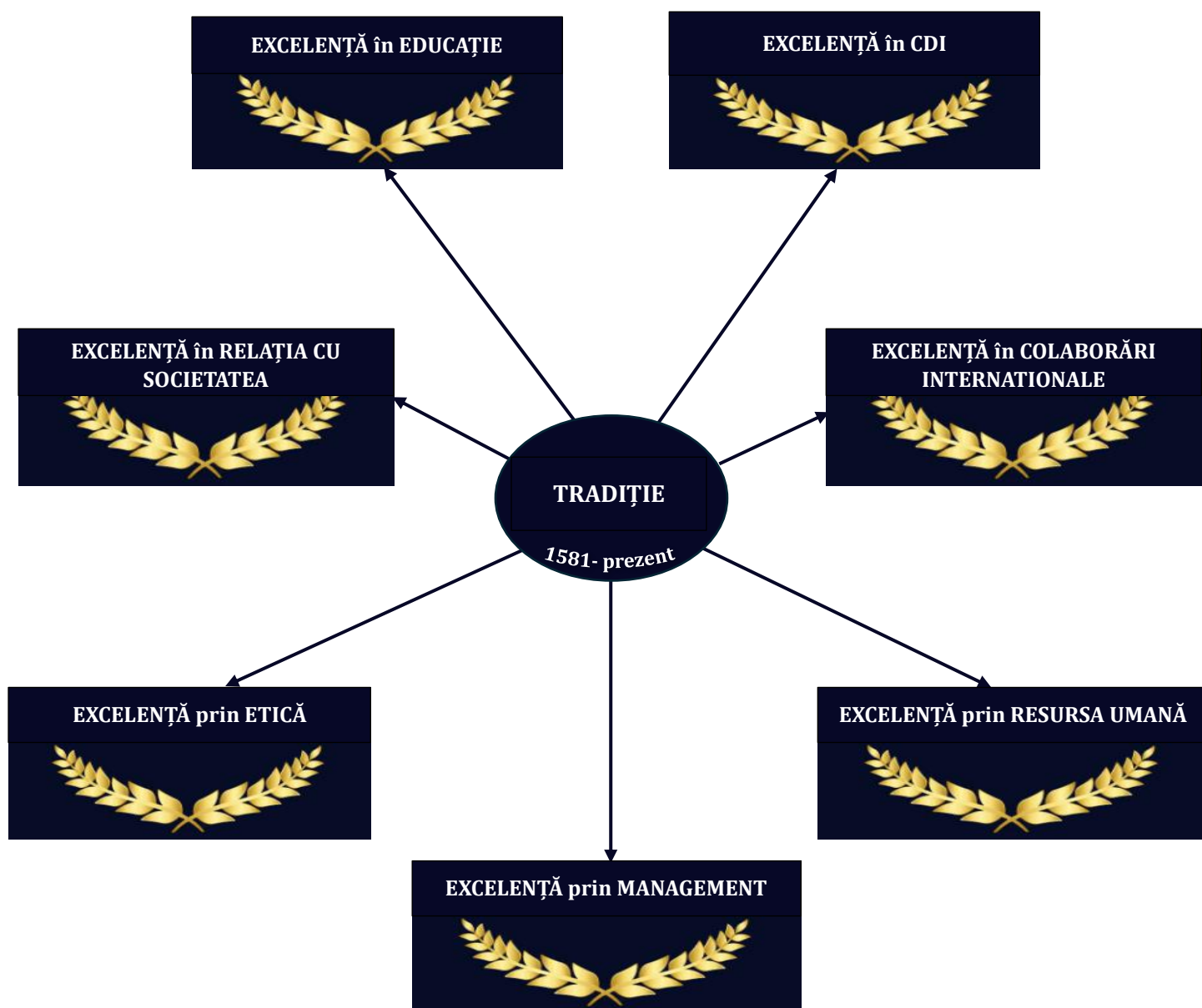


Tradiție și Excelență prin Cultură-Știință-Inovație din 1581

Valori

Cultura organizațională veche și de calitate pe care o are UBB ne obligă mereu să țintim spre excelența academică. Prioritățile generate de această tradiție au stimulat mereu în Universitate excelența prezentului, onorând astfel valorile oficiale ale universității, și anume *Tradiție și Excelență*, transpuse începând cu mandatul rectoral din 2020 în sintagma „Cultură-Știință-Inovație din 1581”.

PRIORITĂȚI STRATEGICE



ABSOLVENȚI DE EXCELENȚĂ
pentru
provocările societății prezente și viitoare



Universitatea Babeș-Bolyai desfășoară programe de studiu în toate domeniile majore ale științei, într-un cadru multicultural și multiconfesional, oferind absolvenților săi competențele necesare pentru a răspunde în mod activ și inovator provocărilor societății.

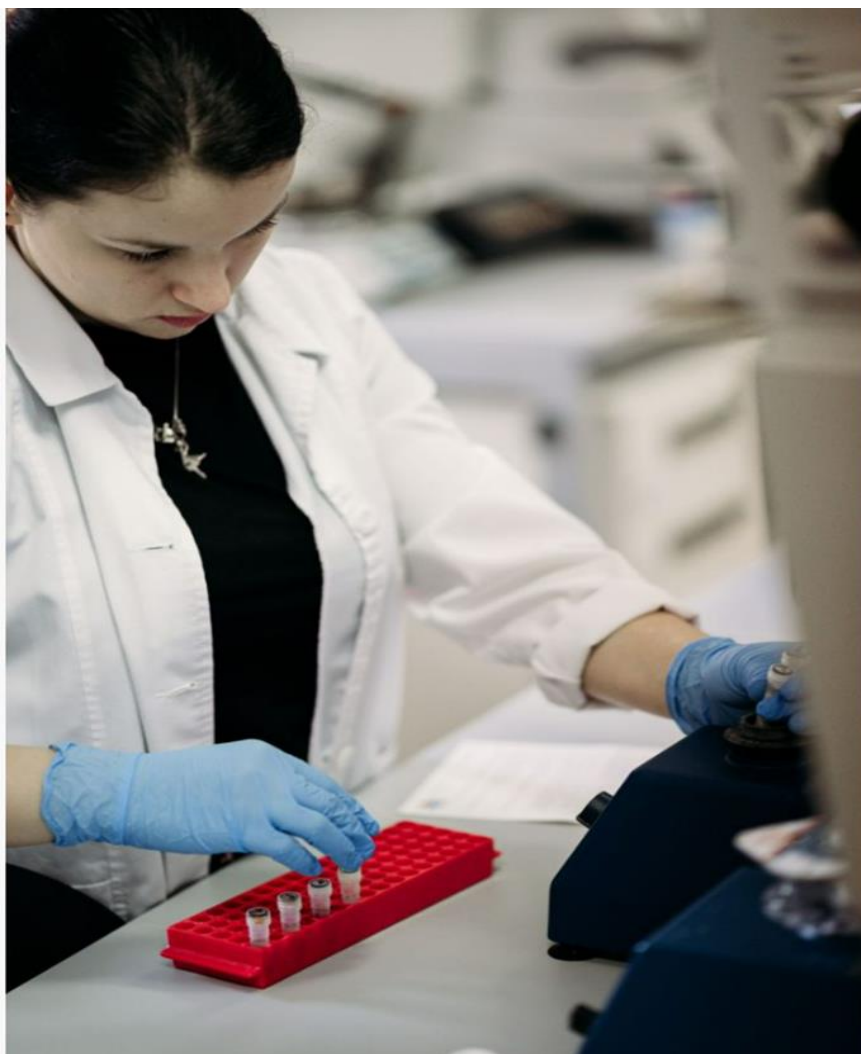
Obiectiv strategic	Obiective specifice	Direcții de acțiune
Educație pentru toți la cel mai înalt nivel calitativ care să răspundă provocărilor societății prezente și viitoare	Programe de studiu inovative care să corespundă unor domenii majore la nivel național/internațional	Programe noi de studiu
		Competențe transversale dobândite de studenți
		Practică
	Educație fundamentată pe cercetare	Infrastructură educațională adecvată
		Abordare multi-/inter-/transdisciplinară
		Procese/metode educaționale specifice
	Spațiu multicultural și multiconfesional	Interacțiunea culturilor specifice liniilor de studiu; integrare internă prin multilingvism
		Integrare internațională prin plurilingvism
		Dialog interconfesional



Obiectiv strategic	Obiective specifice	Direcții de acțiune
Cooperare pentru performanță	Rețea Școli Academice	Concentrarea resurselor
		Conectare cu actori internaționali relevanți din domeniile reprezentate
	Rețea multinivelară STAR-UBB-N asociată Școlilor Academice	Participare la competiții naționale și internaționale
		Stimularea activităților academice multi/inter/transdisciplinare

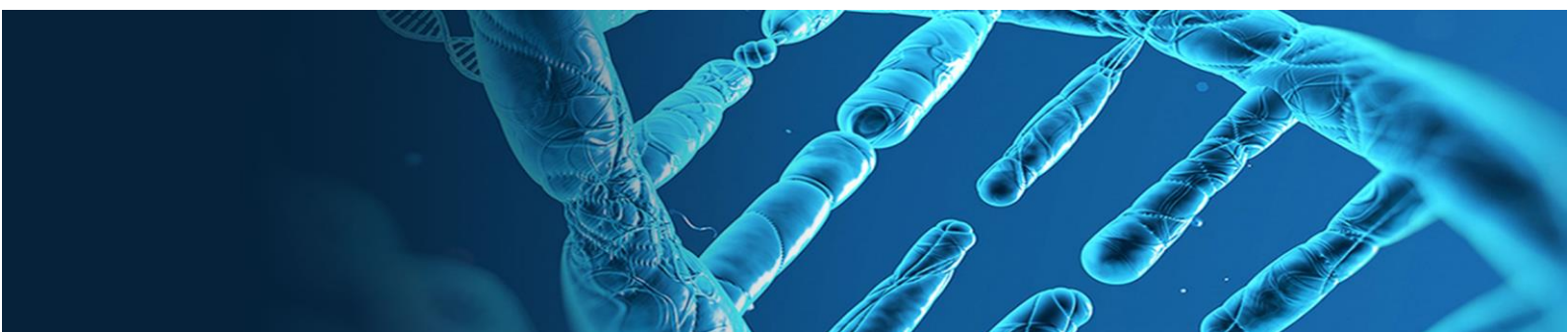


EXCELENȚĂ
în activitatea de
cercetare-dezvoltare-inovare

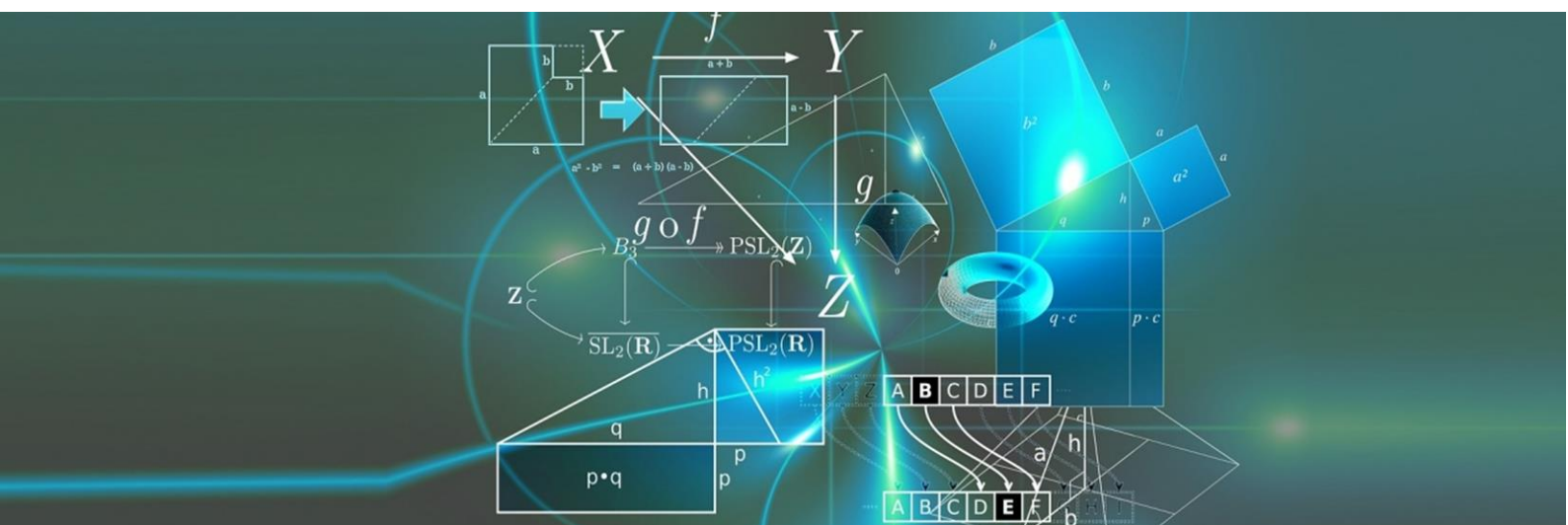


Universitatea Babeș-Bolyai poziționează cercetarea științifică, incluzând dezvoltarea și inovarea, ca fundament al educației și relației cu societatea urmărind stabilizarea poziției sale în liga *world-class*.

Obiectiv strategic	Obiective specifice	Direcții de acțiune
CDI atât în zonele disciplinare clasice cât și multi-/inter-/transdisciplinare	Performanța științifică a comunității academice	Granturi, premii pentru activitatea de CDI performantă
		Acces online nelimitat la literatura de specialitate
		Ateliere despre scrierea de publicații științifice, de granturi/proiecte
	Infrastructură adecvată, care susține performanța științifică	Susținerea unităților CDI și a infrastructurii strategice de cercetare
		Proiecte inovatoare
		Accesare de fonduri nerambursabile
	Evaluarea cercetării ghidate de principiile CoARA	Procese, criterii și instrumente de evaluare a cercetării
	Dezvoltarea școlilor doctorale	Doctorat european
		Programe postdoctorale



Obiectiv strategic	Obiective specifice	Direcții de acțiune
Tranziția la Știința Deschisă	Organizarea resurselor administrative	Gestionare date de cercetare deschisă
		Evenimente de conștientizare, instruire și dezbateri
	Comunicarea științei în interiorul comunității UBB și către exterior	Diseminare evenimente științifice
		Popularizarea științei



PARTENER DE EXCELENȚĂ
în
dezvoltarea societății



UBB urmărește să-și accentueze rolul de partener de excelență în dezvoltarea societății prin susținerea tuturor variantelor de relație cu aceasta, consolidând astfel relația de calitate și inovativă pe care o are în prezent.

Obiectiv strategic	Obiective specifice	Direcții de acțiune
Prezență activă în societate	Programe și unități pentru interacțiunea cu mediul socio-economic	Programe destinate comunității
		Unități destinate comunității
	Accesul comunității în spațiile UBB	Spații destinate publicului
		Evenimente destinate publicului
	UBB-Cultural	Parteneriate cu instituții culturale locale, naționale, internaționale
		Proiecte socio-culturale destinate publicului larg
		Identitate culturală



Obiectiv strategic	Obiective specifice	Direcții de acțiune
UBB interfață între știință și societate	Transfer tehnologic și cognitiv	Antreprenoriat și inovare
		Cercetare științifică în parteneriat cu actori din mediul socio-economic
	Contributor la regândirea politicilor naționale referitoare la educație	Arhitectura academică națională
		Ideea de Universitate
		Programe de excelență pentru susținerea universităților românești cu șanse în competiția internațională



CULTIVAREA EXCELENȚEI
prin
colaborări internaționale



UBB își propune să fie o voce activă pentru a promova la nivel european și internațional susținerea modelului world-class.

Obiectiv strategic	Obiective specifice	Direcții de acțiune
Internaționalizare responsabilă pentru educație și cercetare de excelență	Mobilități incoming și outgoing ale membrilor comunității academice	Parteneriate cu instituții de educație, cercetare și alți actori din mediul socio-economic
		Proiecte și programe derulate în colaborare cu instituții din alte țări
		Marketing educațional
	Statutul internațional al Universității	Integrarea studenților internaționali
		Alianțe, asociații și rețele universitare
		Alumni internaționali



ETICA
drept fundament al
EXCELENȚEI



UBB, ca instituție angajată în dezvoltarea și practicarea valorilor naționale, europene și universale, a diversității și alterității, transformă standardele de etică într-un mecanism transversal, alături de excelență, sustenabilitate, antreprenoriat și abordarea umanistă.

Obiectiv strategic	Obiective specifice	Direcții de acțiune
Etica – mecanism transversal	Consolidarea rolului Comisiei de Etică în cadrul UBB	Extinderea atribuțiilor Comisiei de Etică conform noii legi a învățământului superior
		Implementarea practicilor internaționale în aspectele de etică
	Comisia de etică – partener instituțional	Consiliere pentru prevenirea abaterilor etice, mecanism preventiv și doar în subsidiar sancționator
		Analiză și recomandări privind cursurile de etică a cercetării
		Întărirea rolului Ombuds universitar ca mecanism de mediere și conciliere în probleme de etică



Fundamentarea EXCELENȚEI pe DEZVOLTAREA RESURSEI UMANE



UBB urmărește să susțină și să dezvolte resursa umană
ca pilon al excelenței instituționale.

Obiectiv strategic	Obiective specifice	Direcții de acțiune
Oamenii sunt pe primul loc	Personal eficient	Granturi interne și premii pentru activitatea profesională Creșterea veniturilor angajaților UBB Condiții de muncă propice Planul Individual de Carieră este implementat în continuare Cursuri/programe de dezvoltare profesională pentru comunitatea UBB Susținem dezvoltarea personală
	Studentii – parte activă a comunității UBB	Implicare în activitățile / procesele interne ale universității prin mecanisme instituționale Integrare în structuri internaționale Servicii pentru studenți



Obiectiv strategic	Obiective specifice	Direcții de acțiune
Universitate pentru toți	Cultură a accesibilității, diversității și incluziunii	Accesibilitate pentru persoanele cu dizabilități
	Apartenență la comunitatea UBB	Mediu care oferă afirmarea și aprecierea diferitelor abordări, stiluri, perspective și experiențe
		Membrii comunității UBB sunt tratați corect, se bucură de respect reciproc, sunt conectați între ei și contribuie la obținerea de rezultate semnificative în muncă
		Dezvoltarea rețelei de alumni

Carpații Orientali de-a lungul unei suprafețe Benioff cu înclinare de 60-65°
 de subducție relict (încheiat în urma cu 8-10 milioane de ani)
 abducere a Vorlandului carpatic sub Carpații Orientali
 tectonice de litosferă oceanică a fost consumat
 tectonice au intrat în coliziune



MANAGEMENTUL PERFORMANT

ca premisă a
EXCELENȚEI



Îmbunătățirea managementului universitar, ca element care susține și orientează diferitele eforturi către îndeplinirea scopurilor propuse, constituie o prioritate pentru UBB.

Obiectiv strategic	Obiective specifice	Direcții de acțiune
Management administrativ eficient	Inovație administrativă	Restructurare și redefinire de fluxuri, cu accent pe simplificare și debirocratizare
	Exploatare eficientă a spațiilor existente	Auditarea spațiului existent
		Eficientizarea utilizării spațiilor
	Transformare digitală	Implementarea în continuare a măsurilor deja inițiate
		Activități de predare și cercetare susținute de tehnologie și digitalizare
	Universitate sustenabilă prietenă cu mediul înconjurător	Implementarea în continuare a măsurilor deja inițiate în cadrul programului UBB Goes Green



Obiectiv strategic	Obiective specifice	Direcții de acțiune
Politică financiară în sprijinul dezvoltării sustenabile a Universității	Pondere consistentă a suportului financiar din mediul socio-economic	Extinderea surselor de finanțare
		Servicii către terți

