



Nr. 9.233 / 23.05.2016

H O T Ă R Â R E
cu privire la implementarea Sistemului de traекторii flexibile de carieră academică
pentru anul universitar 2016-2017

Tinând cont de (a) practicile academice ale universităților de tip *world-class*; (b) prevederile Cartei Universității Babeș-Bolyai din Cluj-Napoca (UBB) privind definirea UBB ca *universitate de cercetare avansată și educație* și rolul cercetării competitive în politica de personal (vezi art. 20, art. 107, art. 155, etc. din Carta UBB); (c) hotărările Senatului UBB (vezi HS nr. 223/16.07.2012 privind strategia cercetării științifice din UBB și HS nr. 16966/07.07.2014 privind susținerea obiectivelor strategice ale UBB în domeniul cercetării); (d) programul managerial al Rectoratului de a spori competitivitatea și excelența UBB în perioada 2016-2020, precum și având în vedere valorizarea maximală a realizărilor, intereselor/opțiunilor și competențelor/talentului angajaților UBB, se propune implementarea unui sistem de traекторii flexibile de carieră academică, cu indicatori specifici asociați fiecărei traectorii.

Consiliul de Administrație al Universității Babeș-Bolyai, reunit în data de 23 mai 2016, referitor la implementarea Sistemului de traекторii flexibile de carieră academică pentru anul universitar 2016-2017 în cadrul Universității Babeș-Bolyai,

aprobă:

1. Implementarea Sistemului de traекторii flexibile de carieră academică în statele de funcții ale anului universitar 2016-2017, conform Ghidului din Anexă;
2. În anul universitar 2016-2017 implementarea acestui sistem este facultativă, în regim de pilotare.

Prof. univ. dr. Daniel DAVID

PRORECTOR





Anexă la Hotărârea Consiliului de Administrație nr. 9.233 / 23.05.2016

**GHID ÎN VEDEREA IMPLEMENTĂRII SISTEMULUI DE TRAIECTORII
FLEXIBILE DE CARIERĂ ACADEMICĂ
PENTRU ANUL UNIVERSITAR 2016-2017
ÎN CADRUL UNIVERSITĂȚII BABEŞ-BOLYAI (UBB)**

I. Principii:

- Traiectoria de carieră se stabilește *doar la cererea/cu acordul angajatului UBB și al consiliului unității academice* în care se află norma universitară (didactică sau de cercetare), în vederea reflectării (1) atât a *realizărilor, competențelor/talentului și intereselor/opțiunilor academice ale angajatului*, (2) cât și a *viziunii, nevoilor și resurselor academice ale departamentului/facultății*. Implementarea unor traiectorii diferențiate de carieră într-o unitate academică trebuie făcută cu păstrarea stabilității financiare a unității academice respective – încadrarea în bugetul departamentului sau, după caz, a facultății -, argumentată în scris la constituirea statelor de funcții care includ traiectorii diferențiate.
- Angajatul UBB poate alege:
 - Să rămână în forma actuală a normei universitare [cu normă didactică (incluzând activitățile de cercetare) sau normă de cercetare] - Traiectorie Mixtă (TM) -, fără a angaja explicit o anumită traiectorie diferențiată de carieră;
 - În acest caz, continuă aplicarea criteriilor de performanță existente deja în UBB, stabilite prin Hotărârea Consiliului de Administrație al UBB, nr. 2882 din 17.02.2014 (HCA/2882), coroborată cu Hotărârea Consiliului de Administrație al UBB, nr. 19350 din 21.07.2014 (HCA/19350) – minimum 3 publicații științifice în 3 ani;
 - Prin *autor unic sau echivalent* în sensul HCA/19350 se înțelege: (1) autor principal (în funcție de domeniul); (2) singurul autor din UBB; (3) co-autor în domeniile în care practica este de a se lista co-autorii în ordine alfabetică; (4) minimum 100% rezultat din însumarea procentelor derivate din fiecare publicație de co-autor (100%/nr. de autori); co-autorul primește punctajul de 100% dacă contribuie (a) la un articol dintr-o revistă internațională indexată *Web of Science* (WoS) din primele două quartile în domeniu (după scorul de influență /factorul de impact al revistei, cf. WoS - *Journal Citation Report*) sau (b) la un capitol/carte indexată în *Book Citation Index* (WoS) sau reperabilă în cel puțin 50 de biblioteci ale unor instituții de învățământ superior din celelalte state membre ale Uniunii Europene sau din statele membre ale Organizației pentru Cooperare și Dezvoltare Economică, conform catalogului internațional *Karlsruher Virtueller Katalog* (KVK) sau (c) la o publicație de tip *proceeding paper*, indexată WoS, din categoria A stabilită de comisia de informatică a CNATDCU.
- Traiectoria diferențiată de carieră:



- Traекторie Didactică (TD);
- Traectorie de Cercetare (TC);
 - Traectori de Cercetare prin norma didactică (TCd);
 - Traectorie de Cercetare prin normă de cercetare (TCc).
- Traectoriile de carieră sunt flexibile, ele putând fi modificate la fiecare trei ani, în funcție de opțiunile angajatului și unității academice din care face parte norma universitară.

II. Recomandări:

Normele universitare existente și noile posturi scoase la concurs în statele de funcții ale UBB în 2016-2017 pot fi proiectate după traectoria diferențiată și notate ca atare în statul de funcții.

1. **Traectoria didactică/TD** (cariera didactică) *prin normă didactică* are următoarele caracteristici:
 - Încărcătură didactică a normei este de cel puțin patru ore convenționale peste minimul prevăzut de legislație;
 - Încărcătură didactică a normei este cu accent pe disciplinele de la nivel de licență (cu completare, unde este cazul, cu discipline la nivel de master);
 - Din totalul activităților academice din normă incluse în cele 250 de ore asociate categoriei „Alte activități”, cel puțin 60% sunt activități asociate explicit actului educațional (inclusiv activități de servicii către comunitate);
 - Din cele minimum trei publicații științifice obligatorii în trei ani, stabilite pentru toate cadrele didactice și de cercetare din UBB prin Hotărârea Consiliului de Administrație al UBB, nr. 2882 din 17.02.2014 (HCA/2882), coroborată cu Hotărârea Consiliului de Administrație al UBB, nr. 19350 din 21.07.2014 (HCA/19350), doar una trebuie să fie ca *autor unic sau echivalent* (celealte două putând fi doar în regim de co-autor), iar publicațiile științifice pot viza articole/capitole/cărți (de cercetare/didactice). Aceste standarde se introduc în fișa postului celor care solicită această traectorie, cu consecințele legale în vigoare.

Notă: Norma didactică astfel definită poate fi redusă cu maximum două ore în cazul angajaților UBB care desfășoară în mod frecvent servicii profesionale complexe și de impact către comunitate; analiza îndeplinirii acestui standard se face la solicitarea angajaților interesați, de către consiliul unității academice din care face parte norma, după criterii explicate elaborate de consiliul unității academice.

2. **Traectoria de cercetare/TCd** (cariera de cercetare) *prin normă didactică* are următoarele caracteristici:
 - Încărcătura didactică a normei este la nivelul minimumului stabilit de legislație (dacă angajatul acceptă/dorește, norma poate depăși minimul stabilit de legislație);
 - Încărcătura didactică a normei este cu accent pe disciplinele/activitățile de la nivel de master/doctorat (cu posibilitatea de a norma, în condițiile legii, inclusiv activități de cercetare, fără a afecta însă actul didactic și resursele financiare); de asemenea, pentru conducătorii de doctorat se aplică prevederile HCA/19350 privind includerea în norma de bază a 2 ore convenționale reprezentând activități de îndrumare a doctoranzilor.
 - Din totalul activităților academice din normă incluse în cele 250 de ore asociate categoriei „Alte activități”, cel puțin 60% sunt activități asociate cercetării-dezvoltării-inovării/CDI



(inclusiv activități de servicii inovative către comunitate); în aceste activități de CDI vor fi implicați anual cel puțin 3 studenți, în special de la nivel de masterat și doctorat (în regim de învățare prin cercetare/cercetare mentorată).

- Toate cele minimum trei publicații științifice obligatorii în trei ani, stabilite pentru toate cadrele didactice și de cercetare din UBB prin Hotărârea Consiliului de Administrație al UBB, nr. 2882 din 17.02.2014 (HCA/2882), coroborată cu Hotărârea Consiliului de Administrație al UBB, nr. 19350 din 21.07.2014 (HCA/19350), trebuie să fie articole în reviste internaționale indexate WoS (*articles/reviews*), cel puțin două din acestea trebuie să fie ca autor principal și cel puțin două trebuie să fie în primele două quartile ale domeniului (după scorul de influență a articolului cf. WoS - *Journal Citation Report*). Aceste standarde cantitative pot fi înlocuite cu standarde calitative exprimate printr-o publicație (*articles/reviews*) *Science* sau *Nature* (autor principal/co-autor) sau în Top 10 în domeniu ca autor principal (după scorul de influență a articolului cf. WoS - *Journal Citation Report*), în trei ani. Pentru domeniile umaniste se utilizează ca referință scientometrică (ex. quartile, Top-10) categoriile din aria *Art & Humanities*, conform *SCImago Journal Rank* (SJR) relevant pentru anul apariției publicației;
 - Pentru domeniile sociale și umaniste, capitolul/carta reprezintă unul din vehiculele principale de diseminare a cunoașterii. În consecință, pentru aceste domenii, activitatea pe cei trei ani se poate exprima și în acumularea a minimum 100 de puncte din lucrări publicate din următoarele categorii (altele decât volume de conferințe/proceedings): 1. Cărți științifice publicate ca autor (100 de puncte/carte) sau coautor (50 de puncte/carte); 2. Capitole științifice publicate ca autor/autor principal (35 de puncte/carte) sau coautor în volume colective (20 de puncte/carte); vor fi luate în considerare numai capitolele/cărțile (a) indexate în *Book Citation Index* (WoS) sau (b) disponibile în cel puțin 50 biblioteci ale unor instituții de învățământ superior din celelalte state membre ale Uniunii Europene sau din statele membre ale Organizației pentru Cooperare și Dezvoltare Economică, conform/indexate în catalogul internațional *Karlsruher Virtueller Katalog* (KVK). Cel puțin o lucrare trebuie să fie ca autor principal.
- Aceste standarde se introduc în fișa postului celor care solicită această traекторie, cu consecințele legale în vigoare;
- Traекторia de cercetare conferă un avantaj la distribuirea locurilor bugetate (și cu taxă) la doctorat, a burselor postdoctorale și/sau a obținerii altor stimulente academice și financiare din surse interne sau externe dedicate activității de CDI.

3. **Traекторia de cercetare/TCC prin normă de cercetare** se adresează cercetătorilor angajați pe perioadă nedeterminată (încarcătura de 100% cu activități CDI - normă făcând parte din Statul de Funcții al unui departament sau al unei unități CDI acreditată din UBB) și va fi specificată în Statul Personalului de Cercetare-Dezvoltare-Inovare aflat în faza de elaborare.

4. **Profesura la UBB**. Posturile noi de profesor universitar la UBB pot fi gândite pe următoarele coordonate:

- Definirea normei prin prisma traectoriilor de carieră;



- Necesitătile academice ale departamentului;
- Obligativitatea ca profesura să fie ocupată de un candidat de referință la nivel național și cu recunoaștere internațională în specialitate;
- Existența sustenabilă a resurselor financiare, care trebuie precizate în mod expres pentru o anumită perioadă (5-10 ani);
- Introducerea profesurii internaționale pe perioadă determinată, la solicitarea expresă a departamentului sau a Rectoratului, fiind precizată resursa financiară pe perioada profesurii.

III. Dispoziții finale:

În statul de funcții al fiecărei unități din UBB normele academice se vor marca astfel: TD – traекторie didactică; TC – traекторie de cercetare (TCd sau TCC); TM – traectorie mixtă [ex. „prof. univ. dr. (TC)”], iar la sfârșitul fiecărui stat de funcții se va preciza numărul normelor de tip TD, TCd, TCC și TM.

Termenul de *autor principal* este adaptat practicilor fiecărui domeniu, Consiliul Științific al UBB având rolul de a clarifica acest termen, acolo unde apar neclarități. De asemenea, Consiliul Științific al UBB va stabili pentru domeniile sociale și umaniste, în cazul traectoriei de cercetare prin norma didactică, modul în care se combină punctajul rezultat din capitole/cărți cu cerințele legate de articole, dacă niciunul din cele două standarde nu este atins independent.

La momentul adoptării prezentei Hotărâri se anulează orice altă prevedere contradictorie cu prevederile prezentei Hotărâri.